

ประวัติ ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ ดร. ทันทแพทย์หญิงธีรลักษณ์ สุทธเสถียร

ประวัติการศึกษา/ฝึกอบรม

ด้านวิชาชีพ

อนุมัติบัตร สาขาศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล
ทันตแพทยสภา ปีพ.ศ. ๒๕๔๐

Diplomate, American Board of Oral & Maxillofacial Surgery
University of Texas ปีพ.ศ. ๒๕๓๐

Ph.D. สาขา Biomedical Sciences,
University of Texas ปีพ.ศ. ๒๕๓๐

Certificate in Oral & Maxillofacial Surgery
University of Texas ปีพ.ศ. ๒๕๒๗

ประกาศนียบัตรชั้นสูงการแพทย์คลินิก สาขาศัลยศาสตร์ช่องปาก
คณะทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีพ.ศ. ๒๕๒๓

ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยามอันดับ ๑ เหรียญทอง)
คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ปีพ.ศ. ๒๕๒๐

วิทยาศาสตรบัณฑิต คณะทันตแพทยศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหิดล ปีพ.ศ. ๒๕๑๙



ด้านบริหาร

- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร.) รุ่นที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๓) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ ๑๑๔ (DCP๑๑๕/๒๕๕๒), Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Mahidol University Administrator Management Program รุ่นที่ ๑ (MU-AMP 1) (พ.ศ. ๒๕๕๐) มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๔ (พ.ศ. ๒๕๔๗) สำนักงานการอุดมศึกษา
- หลักสูตร miniMPA รุ่นที่ ๗ (miniMPA 7) มหาวิทยาลัยมหิดล

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษา คณบดี คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ที่ปรึกษา ศูนย์ทันตกรรมพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษา กรรมการผู้อำนวยการ คลินิกศูนย์แพทย์พัฒนา
- ผู้ทรงคุณวุฒิ ประเมินตำแหน่งผลงานทางวิชาการ สาขาวิชาศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล
- อาจารย์พิเศษ สาขาวิชาศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล
- ที่ปรึกษา สมาคมศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์



ตำแหน่งหน้าที่ในอดีต

๑. คณบดี คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๒. คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมหิดล ประเภทผู้บริหาร (พ.ศ. ๒๕๔๙-๒๕๕๕)
๓. คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการระบบยาแห่งชาติ สำนักงานกฤษฎีกา (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)
๔. คณะอนุกรรมการพัฒนาบัญชียาหลักแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๘)
๕. คณะกรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕)
๖. ประธานมูลนิธิคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๗. ประธานคณะอนุกรรมการฝึกอบรมและสอบอนุมัติบัตรวุฒิบัตร สาขาศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล ทันตแพทยสภา (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๑)
๘. นายกสมาคมศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๕)
๙. คณะกรรมการโครงการหน่วยทันตกรรมพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๑๐. คณะกรรมการทันตแพทยสภา (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๑๑. คณะกรรมการราชวิทยาลัยทันตแพทย์แห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๑๒. คณะกรรมการผู้บริหารองค์กรผู้บริหารคณะทันตแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๑๓. ประธานคณะอนุกรรมการวิชาการและวิจัยทันตแพทยศาสตร์ องค์กรผู้บริหารคณะทันตแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๔๙)
๑๔. กรรมการสมาคมศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล (พ.ศ. ๒๕๓๙-๒๕๕๕)
๑๕. คณะกรรมการกองทุนสวัสดิการพนักงานมหาวิทยาลัย (พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๕)
๑๖. คณะกรรมการพิจารณางบประมาณของส่วนงานของมหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๕)
๑๗. คณะทำงานพิจารณา ร่างระเบียบ/ ข้อบังคับ/ ประกาศ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๔)
๑๘. คณะทำงานพิจารณาร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหิดล ว่าด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร (พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๔)





๑๙. คณะทำงานพิจารณาร่างประกาศมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการต่อเวลาปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔)
๒๐. คณะทำงานพิจารณาการบริหารทรัพยากรบุคคลของพนักงานมหาวิทยาลัย (ชื่อส่วนงาน) (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔)
๒๑. คณะกรรมการนโยบายโครงการผลิตอาจารย์แพทย์และอาจารย์ทันตแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔)
๒๒. คณะกรรมการดำเนินงานโครงการผลิตอาจารย์แพทย์และอาจารย์ทันตแพทย์ (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๕)
๒๓. คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อพิจารณากลับนกรองการแบ่งหน่วยงานภายในส่วนงานของมหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๔)
๒๔. คณะกรรมการพัฒนานโยบายของมหาวิทยาลัย (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๕)
๒๕. คณะกรรมการอำนวยการศูนย์บริหารทรัพย์สินทางปัญญา (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕)
๒๖. คณะกรรมการอุทธรณ์ร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๔๘)
๒๗. คณะกรรมการอำนวยการศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๒๘. คณะกรรมการนโยบายศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก (พ.ศ. ๒๕๔๗-๒๕๕๕)
๒๙. คณะกรรมการมูลนิธิศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕)
๓๐. คณะกรรมการบริหารวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๕๕)
๓๑. คณะกรรมการดำเนินการงานขั้นสุดรทางทันตกรรม ผู้ประสบภัยพิบัติจากคลื่น Tsunami (พ.ศ. ๒๕๔๗)
๓๒. รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิชาชีพ คณะทันตแพทยศาสตร์ ม.มหิดล (พ.ศ. ๒๕๔๖-๒๕๔๗)
๓๓. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการ คณะทันตแพทยศาสตร์ ม.มหิดล (พ.ศ. ๒๕๔๐-๒๕๔๒)
๓๔. หัวหน้าภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์ ม.มหิดล (พ.ศ. ๒๕๓๔-๒๕๔๕)
๓๕. President, Organizing committee : 8th Asian Congress on Oral and Maxillofacial Surgery by Asian Association of Oral and Maxillofacial Surgeons : November 3-7, 2008



- ๓๖. ประธานคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาทันตกรรมรากเทียม (หลักสูตรนานาชาติ) คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. ๒๕๕๓-๒๕๕๕)
- ๓๗. คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง สาขาวิชา ศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๕๐) คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น (พ.ศ. ๒๕๕๐)
- ๓๘. คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ หลักสูตรปรับปรุงประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูงทางวิทยาศาสตร์ การแพทย์คลินิก สาขาวิชาศัลยศาสตร์ช่องปากและแม็กซิลโลเฟเชียล คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (พ.ศ. ๒๕๕๗)
- ๓๙. ประธานฝ่ายวิชาการ ทันตแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
- ๔๐. Clinical Assistant Professor, Department of Oral & Maxillofacial Surgery, University of Texas Dental Branch at Houston (พ.ศ. ๒๕๒๗-๒๕๓๐)





จากประสบการณ์และความสามารถทั้งทาง
ด้านวิชาการ ด้านบริหารงาน ด้านบริการทางสังคม
ส่งผลทำให้ท่านเป็นที่ยอมรับ จากชาวคณะทันต-
แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ไว้วางใจให้ท่านดำรง
ตำแหน่งคณบดีต่อเนื่อง ๒ สมัย เป็นระยะเวลา ๘ ปี

ตั้งแต่ปีพ.ศ. ๒๕๔๗ - ๒๕๕๕ ทำให้สมัยที่ท่านเป็นคณบดี คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
มีความเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาไปในทางที่ดีเยี่ยมและโดดเด่น มีความเจริญก้าวหน้า และมีชื่อเสียง
เป็นที่ประจักษ์ทั้งในและต่างประเทศ ในสมัยของท่านได้มีโครงการเพื่อพัฒนาคณะ ตลอดจนการเอื้อและ
มุ่งเน้นการนำความรู้เข้าสู่การพัฒนา และช่วยเหลือรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง สมัยแรกที่ท่านได้ดำรง
ตำแหน่งท่านได้เสนอโครงการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงบประมาณ นั่นก็คือโครงการก่อสร้าง
อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๕๐ พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งอาคารดังกล่าว
ได้รับพระมหากรุณาธิคุณ จากพระองค์ท่านในการพระราชทานนามอาคาร และเสด็จมาวางศิลาฤกษ์อีกด้วย
นับว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านกายภาพครั้งยิ่งใหญ่ของคณะ ซึ่งต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการ
ก่อสร้าง ทั้งงบประมาณแผ่นดิน งบรายได้คณะ ท่านได้มีการวางแผนบริหารงบประมาณอย่างมี
ประสิทธิภาพโดยเน้นถึงการพัฒนา และความสอดคล้องตามแผนแม่บทของชาติในทุกด้าน มุ่งเน้น
การช่วยเหลือสังคมของประเทศให้ยั่งยืน และการแข่งขันของประเทศในระดับนานาชาติได้อย่างดีเยี่ยม
ในช่วงที่ท่านดำรงตำแหน่งคณบดีนั้น ด้านการ
ต่างประเทศได้มีการขยายเครือข่ายความสัมพันธ์กับ
มหาวิทยาลัยโดยเน้นประเทศในเครือข่ายลุ่มแม่น้ำโขง
และประเทศในอาเซียน ท่านดำรงตำแหน่ง council
member ของ Southeast Asian Association for
Dental Education (SEAADE) ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัย
เดียวในประเทศไทย ที่ได้รับเลือกให้เป็นกรรมการ
ดังกล่าว ท่านยังผลักดันคณะฯ ได้รับการประเมิน
สถาบันเป็น peer review ของ SEAADE ซึ่งเป็นแห่งเดียวในประเทศอีกด้วย



ส่วนการที่คณะฯ ได้เป็น secretariat office ของ International Dental Collaboration of the Mekong River Region นั้น ท่านก็ได้มีการพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการจัดประชุมร่วมกับมหาวิทยาลัย ประเทศสมาชิกทุกปี และสร้างความร่วมมือต่อเนื่องด้านการวิจัย ท่านยังริเริ่มการให้ทุนศึกษาต่อแก่อาจารย์ในมหาวิทยาลัยของประเทศสมาชิก เพื่อความเข้มแข็งของคณะฯ ในสังคมอาเซียนต่อไป ในประเทศอื่นๆ ท่านก็ดำเนินกิจกรรม ความร่วมมือต่างๆ อาทิเช่น การสร้างหลักสูตร Double degree ที่เป็น Master's Degree Programร่วมกับ University of Muenster ซึ่งเป็นหลักสูตรแรกของคณะทันตแพทยศาสตร์ทางทันตกรรมรากเทียมที่มีลักษณะเป็น Dual degree program เป็นต้น



ด้านการศึกษา

ได้ริเริ่มหลักสูตร Ph.D./D.D.S. เป็นหลักสูตรปริญญาเอกควบคู่กับหลักสูตรทันตแพทยศาสตร์บัณฑิต ทำให้ผู้ที่จบการศึกษามีความรู้กว้างและลึกทั้งด้านวิจัยและวิชาชีพ นอกจากนี้ยังริเริ่มการมีหลักสูตรร่วมกับวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ทำให้ผู้ที่จบระดับมัธยมปลายจากต่างประเทศและศึกษาต่อที่วิทยาลัยนานาชาติ สามารถสมัครเข้าศึกษาต่อทางสายวิชาชีพทันตแพทย์ได้ นอกจากนี้ยังเห็นความสำคัญในการพัฒนาด้านการฝึกปฏิบัติของนักศึกษาก่อนปฏิบัติในผู้ป่วย จึงได้มีการก่อสร้างห้องปฏิบัติการ ซิมูเลชัน (Simulation Laboratory) ขึ้น เป็นห้องปฏิบัติการทางทันตแพทยศาสตร์ที่ใหญ่และทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในโลกก็อาจเป็นได้ นอกจากนี้ยังมีการก่อตั้งศูนย์การศึกษาต่อเนื่องคือ MDEC (Mahidol University Dental Education Center) เพื่อบริหารจัดการด้านการศึกษาต่อเนื่องทางทันตแพทยศาสตร์ของคณะฯที่ได้รับการรับรอง ISO อีกด้วย

ด้านการวิจัย

เป็นผู้ผลักดันและสนับสนุนทุนวิจัยของคณาจารย์ นักศึกษา รวมถึงบุคลากร อย่างต่อเนื่อง ทำให้คณะฯ ได้รับอนุมัติให้มีคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มีการวางแผนและการส่งเสริมการวิจัยอย่างมีระบบ ทำให้อาจารย์สังกัดคณะฯ ได้รับรางวัลมหาวิทยาลัยมหิดล สาขาการประดิษฐ์ถึง ๒ ท่าน และนักศึกษาก็ได้รับรางวัลการเสนอผลงานวิจัยอยู่เป็นประจำต่อเนื่อง พัฒนาระบบห้องวิจัยจนได้รับการรับรองระบบ ISO รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือวิจัยต่างๆ เช่น เพิ่มเครื่อง Scanning และ Transmission Electron Microscope เป็นเครื่องที่สอง โดยเครื่อง Scanning Electron Microscope เครื่องแรกท่านคณบดี ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ทพ. สมศักดิ์ จักรโพวงศ์ ซึ่งเป็นเครื่องที่มีประโยชน์และใช้กันมากในการวิจัยจนไม่เพียงพอต่อการใช้งาน และขณะที่ดำรงตำแหน่งคณบดียังเป็นหัวหน้าโครงการวิจัย ถึง ๔ โครงการด้วยกัน ท่านจะมีบุคลิกที่ช่างสังเกตและช่างทดลอง จะเห็นได้มีครั้งหนึ่งที่ท่านได้ไปออกหน่วยทันตกรรมพระราชทาน ณ จังหวัดน่าน ท่านได้พูดคุยกับหมอชาวบ้านและผู้ใหญ่บ้าน ว่าชาวบ้านในละแวกนี้ใช้สมุนไพรอะไรรักษาโรคทางทันตกรรม ซึ่งก็คือ ดันตั่ว ท่านก็เก็บต้นตั่วเพื่อกลับมาวิจัยที่คณะฯ เป็นต้น

ด้านการบริการ

ระหว่างที่ดำรงตำแหน่งคณบดี ได้มีการปรับโครงสร้างของคณะฯ โดยการอนุมัติโดยสภามหาวิทยาลัยให้มีโรงพยาบาลทันตกรรมคณะทันตแพทยศาสตร์ การก่อสร้างอาคารเฉลิมพระเกียรติ ๕๐ พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งจะทำให้คณะฯ สามารถรองรับการบริการให้แก่ประชาชนได้มากขึ้น และเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีจำนวนเก้าอี้ทางทันตกรรมที่ให้บริการได้ถึง ๖๐๐ กว่าตัว มีเครื่อง CAD/CAM ให้บริการ คลินิกรังสีที่มี CT scan และเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ที่ทันสมัย และมีระบบ PAC'S ส่งตรงไปยังยูนิตที่ให้บริการผู้ป่วย มีศูนย์ทันตกรรมรากเทียม ศูนย์การรักษาทางเอ็นโดดอนท์โดยกล้อง Microscope (Microscope Center) มีห้องผ่าตัดที่ทันสมัย และหออภิบาลผู้ป่วยสำหรับผู้ป่วยที่ต้องได้รับการดูแลหลังการผ่าตัด อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๕๐ พรรษา ดังกล่าวมีจุดประสงค์ในการดูแลผู้ป่วยทางทันตกรรมและโรคในช่องปากและขากรรไกรอย่างองค์รวม สามารถรองรับนโยบายของประเทศในการเข้าสู่สังคมอาเซียน และยังริเริ่มให้มีการดำเนินการพัฒนาระบบโรงพยาบาลตามมาตรฐาน HA ซึ่งเป็นโรงพยาบาลทันตกรรม

แห่งเดียวและแห่งแรกในประเทศ ที่ได้ดำเนินการจนปัจจุบันได้รับประเมินผ่านชั้นที่ ๒ นอกจากนี้ยังได้เริ่มเปิดการบริการทางทันตกรรม ณ ศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก และได้รับพระราชทานนามจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ว่าโรงพยาบาลทันตกรรมมหาจักรีสิรินธร รวมทั้งได้รับพระมหากรุณาธิคุณเสด็จมาเปิดโรงพยาบาลทันตกรรมมหาจักรีสิรินธร เมื่อวันที่ ๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๑

ด้านบริการสังคม

ดำเนินการเป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โครงการหน่วยทันตกรรมพระราชทาน สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เข้าร่วมออกหน่วยทันตกรรมอยู่เป็นประจำ โดยมุ่งเน้นมิใช่เพียงการออกหน่วยให้บริการทางทันตกรรมเท่านั้น ยังให้แนวคิดในการทำวิจัยร่วมกับการออกหน่วย รวมทั้งเห็นความสำคัญของความร่วมมือกับศิษย์เก่าในการออกหน่วย เพื่อเป็นการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ในการปรับปรุงโครงสร้างทำให้เกิดการก่อตั้งศูนย์ทันตกรรมพระราชทานในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อยู่ในโครงสร้างอย่างเป็นทางการของคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล



ด้านการบริหาร

มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้รองรับกับการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ขององค์กร โดยปรับโครงสร้างให้เป็นรูปแบบที่มีมาตรฐานในลักษณะที่องค์กรต้องการ เพื่อรองรับการปรับทัศนคติหรือการกระตุ้นให้คนตื่นตัวกับการเปลี่ยนแปลง มีการปรับความคิดให้สามารถคาดการณ์สิ่งต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Organizational Learning) โดยการเป็นการบูรณาการการเรียนรู้ของบุคคล ทีมงานและองค์กรเข้ามาด้วยกัน นอกจากนี้การเปลี่ยนวิธีดำเนินงานโดยอาศัยกระบวนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเข้ามาช่วยในการฝึกอบรมเกี่ยวกับการทำงาน การฝึกอบรมเพื่อเตรียมรับการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเรียนรู้เกี่ยวกับทักษะ และพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร เพื่อการอยู่ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้มีการปรับฐานเงินเดือน สายงาน และค่าตอบแทน ให้มีความก้าวหน้า มั่นคง และเป็นขวัญกำลังใจต่อบุคลากรในองค์กรทุกระดับ โดยท่านพูดเสมอว่า **ความสำเร็จของคณะฯ ไม่ได้อยู่ที่คนบดี แต่อยู่ที่การวางแผนที่ดี และร่วมกันทำงานเป็นทีม หรือ Teamwork ของรองคนบดี ผู้บริหารคณะฯ และบุคลากรทุกฝ่าย รวมทั้งดำเนินการให้ทุกคนในคณะฯ เดินไปสู่เป้าหมายเดียวกัน เสมือนทุกๆ คนอยู่ในบ้านเดียวกัน ดังนั้น concept "บ้านของเรา" จึงเป็นสิ่งที่ได้ยืนกันเสมอตั้งแต่ท่านขึ้นดำรงตำแหน่งจนหมดวาระคนบดีของท่าน**



ระหว่างที่ดำรงตำแหน่งคณบดี ยังดำรงตำแหน่งสำคัญอีกหลายตำแหน่ง อาทิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหารถึง ๗ ปี ตั้งแต่ปีพ.ศ. ๒๕๔๙ - ๒๕๕๕ คณะกรรมการพัฒนานโยบายของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการอุทธรณ์ร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยมหิดล คณะกรรมการอำนวยการศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก คณะกรรมการบริหารวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ฯลฯ โดยในช่วงเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของมหาวิทยาลัยมหิดล คือเปลี่ยนมาเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ/อนุกรรมการที่สำคัญๆ หลายชุดของสภามหาวิทยาลัย เช่น คณะทำงานพิจารณา ร่างระเบียบ/ ข้อบังคับ/ ประกาศ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยมหิดล คณะทำงานพิจารณาร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหิดล ว่าด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งประเภทผู้บริหาร คณะทำงานพิจารณาร่างประกาศมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการต่อเวลาปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย คณะทำงานพิจารณาการบริหารทรัพยากรบุคคลของพนักงานมหาวิทยาลัย (ชื่อส่วนงาน) คณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาลั่นกรองการแบ่งหน่วยงานภายในส่วนงานของมหาวิทยาลัยมหิดล คณะกรรมการพิจารณางบประมาณมหาวิทยาลัยมหิดล คณะกรรมการยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ฯลฯ ในส่วนของคณะฯ ยังดำรงตำแหน่งประธานมูลนิธิคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล ในด้านภายนอกคณะฯ และเป็นกรรมการทันตแพทยสภา กรรมการราชวิทยาลัยทันตแพทยศาสตร์ กรรมการองค์การบริหารคณะทันตแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ด้านกิจกรรมนักศึกษา

ให้การสนับสนุนสโมสรนักศึกษาคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โดยมุ่งหวังให้ลูกศิษย์ที่จบจากคณะฯ เป็นทันตแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในสายวิชาชีพ และรู้จักปรับใช้สังคมไปพร้อมๆ กัน ท่านจึงให้การสนับสนุนมาโดยตลอด เช่น โครงการค่ายอาสา เพื่อให้นักศึกษาได้พัฒนาชนบทและช่วยเหลือสังคม โดยทุกปีนักศึกษาจะจัดโครงการค่ายอาสาตามจังหวัดต่างๆ ที่มีความขาดแคลน



ซึ่งมักสละเวลาไปเยี่ยมค่ายนักศึกษาเกือบทุกปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่นักศึกษาที่ได้มาบำเพ็ญ
ประโยชน์แก่สังคม และกิจกรรม “เพื่อพื้นที่คุณรัก” ที่สนับสนุน โดยนักศึกษาทุกชั้นปีร่วมกันจัดขึ้น
เป็นประจำทุกปี หารายได้เพื่อสมทบทุนมูลนิธิอาสาเพื่อพึ่ง(ภาฯ)ยามยาก และอีกหลายๆ กิจกรรมที่
ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่บำเพ็ญประโยชน์ของนักศึกษา

ด้านคุณธรรมจริยธรรม

ท่านเป็นบุคคลที่มีความประพฤติที่ดี ท่านแสดงออกและประพฤติตนเป็นไปตามธรรมชาติ
มีความเสมอต้นเสมอปลาย เกิดจากคุณธรรมในตัวของท่านเอง ผู้ที่ได้สัมผัสหรือได้พบปะ จะรู้สึกได้
ว่าท่านเป็นบุคคลที่ควรเป็นแบบอย่าง เห็นได้จากรางวัลที่ท่านได้รับมาอย่างต่อเนื่อง เช่น ท่านได้รับ
รางวัลศิษย์เก่าดีเด่น ด้านการบริหาร จากสมาคมศิษย์เก่าคณะทันตแพทยศาสตร์ มหิดล ปีพ.ศ. ๒๕๕๔
และรางวัลอาจารย์วราภรณ์ ประจำปีพ.ศ. ๒๕๕๕ (โดยรางวัลนี้วัตถุประสงค์ เพื่อเลือกหาศิษย์เก่าที่
เป็นคนดี มีจิตอาสาช่วยเหลือคนรอบข้างและสังคม ตั้งแต่้วยศึกษาจบทำงาน เป็นแบบอย่างที่ดี
โดยได้รับใบประกาศเกียรติคุณและรับรางวัล ๑๐๐,๐๐๐ บาท โดยท่านอาจารย์ได้รับรางวัลเป็นคนแรก
และท่านได้มอบเงินรางวัลทั้งหมดให้แก่สมาคมศิษย์เก่าทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล)

ขณะที่ท่านดำรงตำแหน่งคณบดี ท่านยังเป็นประธานมูลนิธิคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล
โดยท่านร่วมกับคณะกรรมการมูลนิธิ และสมาคมศิษย์เก่าคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล สนับสนุน
โครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่มีคุณประโยชน์นานาประการแก่สังคม จะเห็นได้จากหลายเหตุการณ์
สำคัญของประเทศ ที่ท่านได้เป็นผู้นำทีมเพื่อลงพื้นที่ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยต่างๆ
เช่น เหตุการณ์เมื่อปีพ.ศ. ๒๕๔๔ ที่ประเทศไทยได้
ประสบภัยพิบัติครั้งยิ่งใหญ่จากคลื่น Tsunami ท่าน
คณบดีได้นำทีมพร้อมอาสาสมัครของคณะฯ ลงพื้นที่
เพื่อชันสูตรศพทางทันตกรรม ณ วัดย่านยาว และ
วัดบางม่วง อ.ตะกั่วป่า จังหวัดพังงา และในปี
พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้นำถุงยังชีพพระราชทานจากสมเด็จพระ
เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน
๗๐๐ ถุง เข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยภายในเขตพื้นที่
เขตตำบลสวนพริก อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา



โดยท่านคนบดีได้บุกเบิกพื้นที่ร่วมกับทีมอาสาสมัคร และท่านยังให้ความช่วยเหลือประชาชนมาโดยตลอด เช่น รวบรวมของบริจาคพร้อมสมทบทุน ร่วมกับมูลนิธิคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล เพื่อนำของบริจาคให้แก่ประชาชนที่เกิดอุทกภัยต่างๆ ไม่ใช่เพียงแค่ในประเทศเท่านั้นที่ท่านให้ความช่วยเหลือ ในปีพ.ศ. ๒๕๕๔ ครั้งที่ประเทศญี่ปุ่นประสบภัยสึนามิ ท่านมีความเห็นใจและห่วงใยชาวญี่ปุ่น ตลอดจนอาจารย์ของคณะฯ ที่ได้เดินทางไปศึกษาต่อท่านคอยสอบถามและติดตามข่าวอย่างตลอด และท่านได้ร่วมบริจาคทุนทรัพย์ส่วนตัว สมทบทุนกับเงินบริจาคมูลนิธิคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยครั้งนั้นด้วย



ด้านศิลปวัฒนธรรมไทย

ท่านเป็นแบบอย่างของสังคมไทยที่น่าชื่นชมและน่ายกย่อง ท่านมีความเคารพต่อสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างยิ่งยวด ท่านสนับสนุนให้คณะฯ จัดการถวายสักการะแด่พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ในวาระสำคัญต่างๆ โดยท่านจะเข้าร่วมถวายสักการะตลอดจนเป็นผู้นำกล่าวคำถวายสัตย์ปฏิญาณ ท่านเชื่อว่าสิ่งสำคัญของการดำเนินชีวิต คือ การสร้างสรรค์คุณประโยชน์ตลอดจนรู้จักคุณแผ่นดิน และอีกหนึ่งสิ่งที่ท่านให้ความสำคัญยิ่ง คือ พุทธศาสนา ท่านมีความยึดมั่นในศาสนา ท่านจะเข้าร่วมและเป็นผู้นำในพิธีทางศาสนาในวาระสำคัญต่างๆของคณะฯ และท่านยังมีส่วนร่วมในการสร้างห้องพระของศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษกและของคณะฯ เพื่อให้บูชาระลึกถึงพระพุทธเจ้าเป็นสิริมงคล และที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของชาวคณะฯ และท่านยังให้ความสำคัญและยึดมั่นต่อความกตัญญู กตเวทีต่อบิดามารดา ครูบาอาจารย์ ผู้มีพระคุณ ผู้ที่ทำความคุณประโยชน์นานาประการ ตลอดจนคุณแผ่นดิน จนเป็นที่ประจักษ์เห็นได้ชัด

ความประทับใจในช่วงของการเป็นคนบด

ความประทับใจที่สุดของช่วงที่เป็นคนบดคือ การที่คณะของเรามีบุคลากรที่รักคณะและทุ่มเทกำลังกายและใจให้กับคณะ ไม่ว่าจะมีการใดๆของคณะ ส่วนรวม หรือของประเทศชาติ ก็สมัครใจช่วยเหลืออย่างเต็มความสามารถ ยกตัวอย่างเช่น ตอนมีภัยพิบัติสึนามิ ต้องการอาสาสมัครลงไปช่วย บุคลากรของเราก็สมัครกันทันทีอย่างล้นหลามทุกอย่างที่ไม่ทราบว่าจะต้องไปทำอะไร จนต้องแบ่งเป็นทีมลงไป แม้หลังจากทราบว่าจะต้องไปพิสูจน์เอกลักษณ์ในผู้ที่เสียชีวิตที่เนาเปื่อยแล้ว ก็ยังเต็มใจมุ่งมั่นช่วยเหลือกันอย่างเต็มที่ นี่คือนั่งในหลายๆสิ่งที่ว่าไม่ว่าเป็นงานใดๆบุคลากรของเราก็จะแสดงถึงความเสียสละ มีความดี ทุ่มเทเพื่อส่วนรวม สมกับความเป็นชาวมหิดล ตามพระราชดำรัสของสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก ที่ว่า ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตัวเป็นที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ เป็นกิจที่หนึ่ง ลาภทรัพย์ และเกียรติยศ จะตกแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพไว้ให้บริสุทธิ์

ส่วนความประทับใจอื่นๆ ได้แก่ คณะของเรามีผู้บริหารในทุกสมัย ที่มีวิสัยทัศน์ ทำให้เกิดความก้าวหน้า พัฒนาอย่างสูงสุดมาอย่างต่อเนื่อง การมีผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในทุกยุคทุกสมัย ที่ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานของคณะ และสุดท้ายที่สำคัญที่สุดคือการที่ได้มีทีมผู้บริหารทุกๆท่าน ที่ได้ร่วมแรง ร่วมใจ ร่วมปัญญากันมา ทำให้เกิดผลงานที่ปรากฏในช่วงที่ได้ดำรงตำแหน่งคนบด ซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากทุกคนในทีม ไม่ว่าจะบดรองคนบด ผู้ช่วยคนบด หัวหน้าภาควิชาและบุคลากรทุกคนของคณะของเรา ซึ่งต้องขอแสดงความขอบคุณจากใจมา ณ ที่นี้



